



Основни процеси и основни елементи

- Процеси и елементи при метода PRINCE
- Процеси и области на знанията препоръчвани от PMI (PMBOK)
- Международен Стандарт ISO/IEC 12207



Процеси и елементи при метода PRINCE

Какво е PRINCE?: Projects IN a Controlled Environment

- PRINCE е структурен метод за ефективно УП основно в държавната администрация и публичните структури. Използван широко от правителството на UK и в проекти в Индия, Австралия, Южна Африка, ЕО, Китай и др.

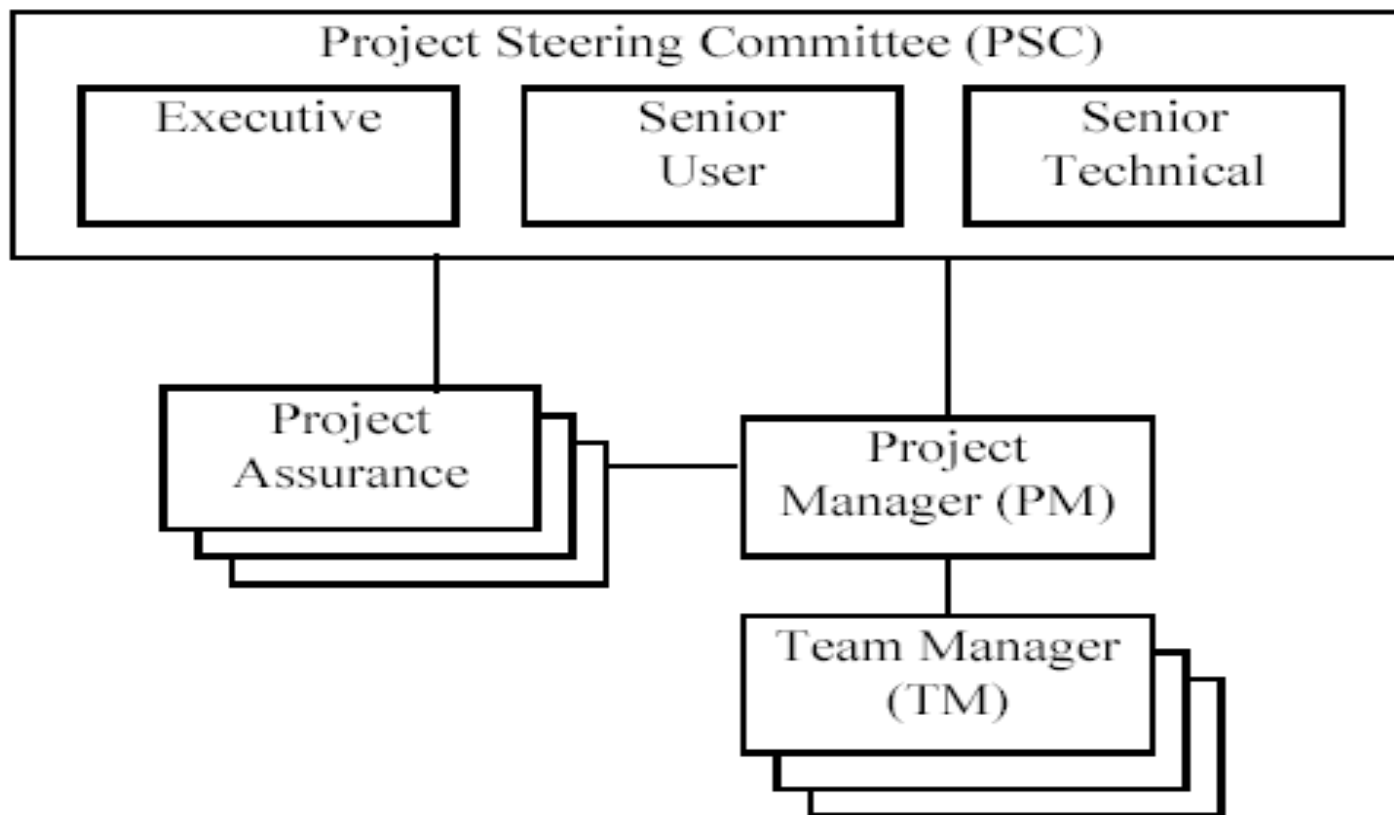


Основни характеристики на PRINCE

- Дефинирана организационна структура за тима по управлението на проекта
- Планиране базирано на продукта на проекта
- Разпределение на работата по проекта на управляеми и контролируеми етапи
- Гъвкавост за приложение на различни нива на проекта – приложим е и за нива на под проекти или отделни фази/етапи



Организация на проекта - PRINCE





Описание на организацията

- Управляващия Комитет (PSC) - общо ръководство, направляване и взимане на най главните решения
- Надзор на проекта (Project Assurance) – независим орган отговорен да наблюдава и контролира всички аспекти в работата на проекта и неговите резултати (продукти). Докладва директно на Управляващия Комитет (PSC)
- РП – ежедневно управление на проекта

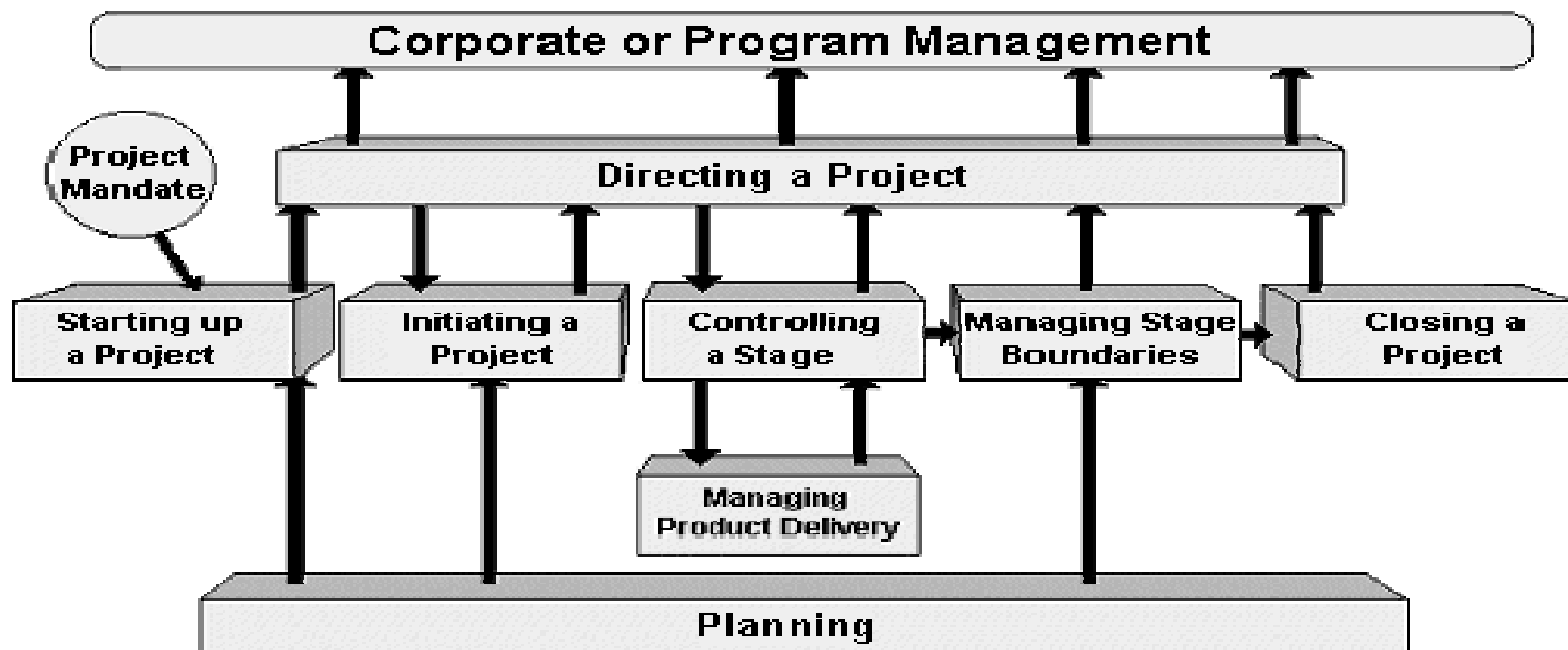


Описание на организацията

- Ръководители на групи (ТМ) – създаване на резултатите и продуктите на проекта
- Председател (Executive) – представлява интересите на бизнес потребителя (организацията поръчител/спонсор).
- Главен потребител (Senior User) – представлява крайните потребители на продукта /услугата
- Главен Технически Изпълнител (Senior Technical) – преставалява интересите на главния изпълнител и избира подизпълнителите



Основни процеси (фази) на PRINCE



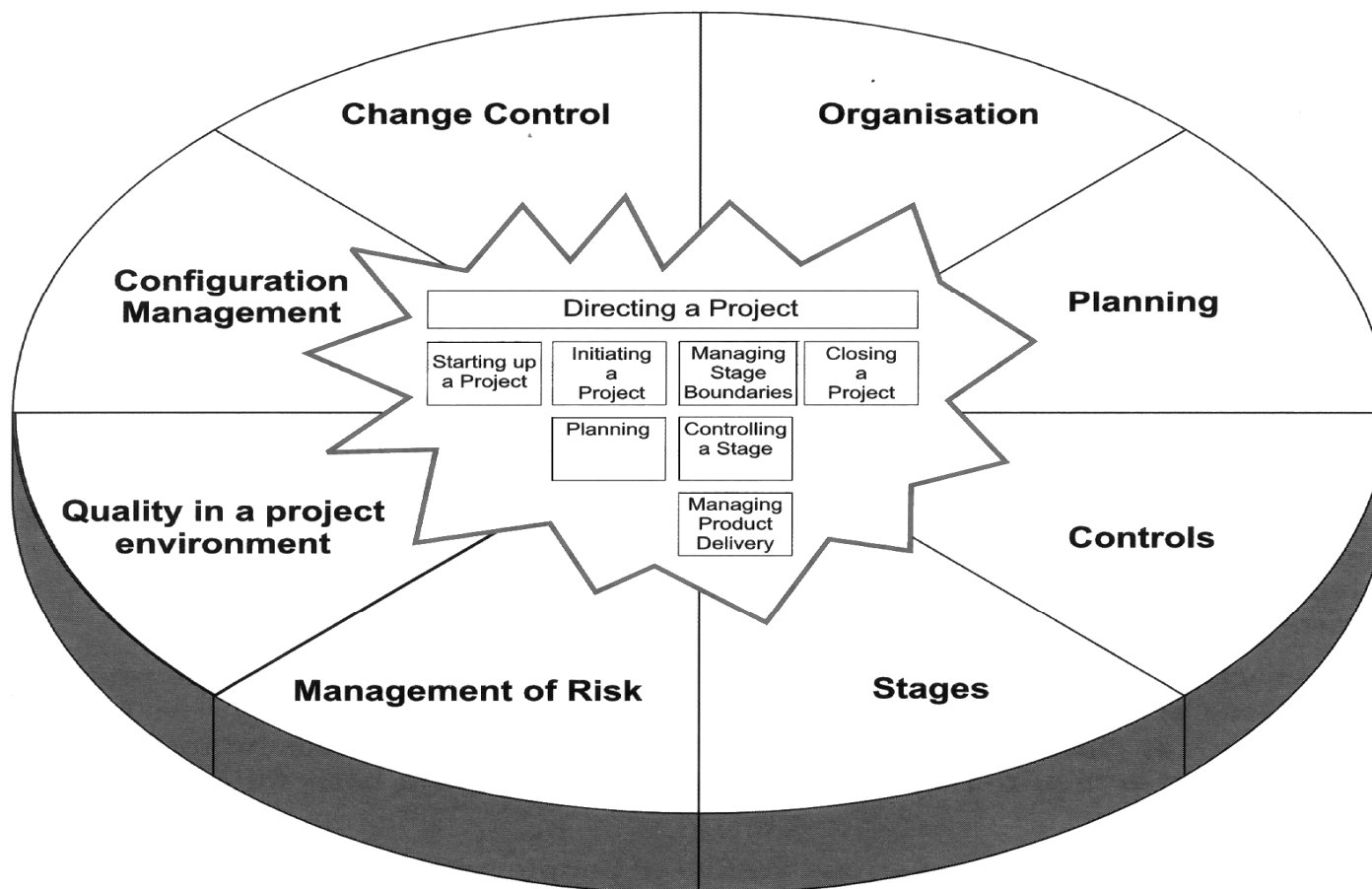


Основни процеси (фази) на PRINCE

- Стартиране на проекта
- Инициализация на проекта/фаза на проекта
- Планиране на проекта/фазата
- Контрол на фазата
- Управление на продукта на фазата
- Управление на границите на фазите
- Управление на проекта
- Корпоративно/програмно управление
- Завършване на проекта



Основни елементи на PRINCE





Основни елементи на PRINCE

- Управление на промяната
- Управление на конфигурацията
- Управление на качеството
- Управление на риска



Основни елементи на PRINCE

- **Планиране** - базирано на продуктите и резултатите на проекта, а не на задачите за изпълнение
- **Фази/Етапи** - това са отделни части на проекта с точки за взимане на решения. Етапът е сбор от резултати и продукти чиято доставка се управлява като едно цяло.
- **Контроли** – прилага концепцията “управление на изключенията” (management by exception) т.е основно се фокусира върху контрол на нормалния процес и когато има изключение от него се задействат управленските нива в проекта.

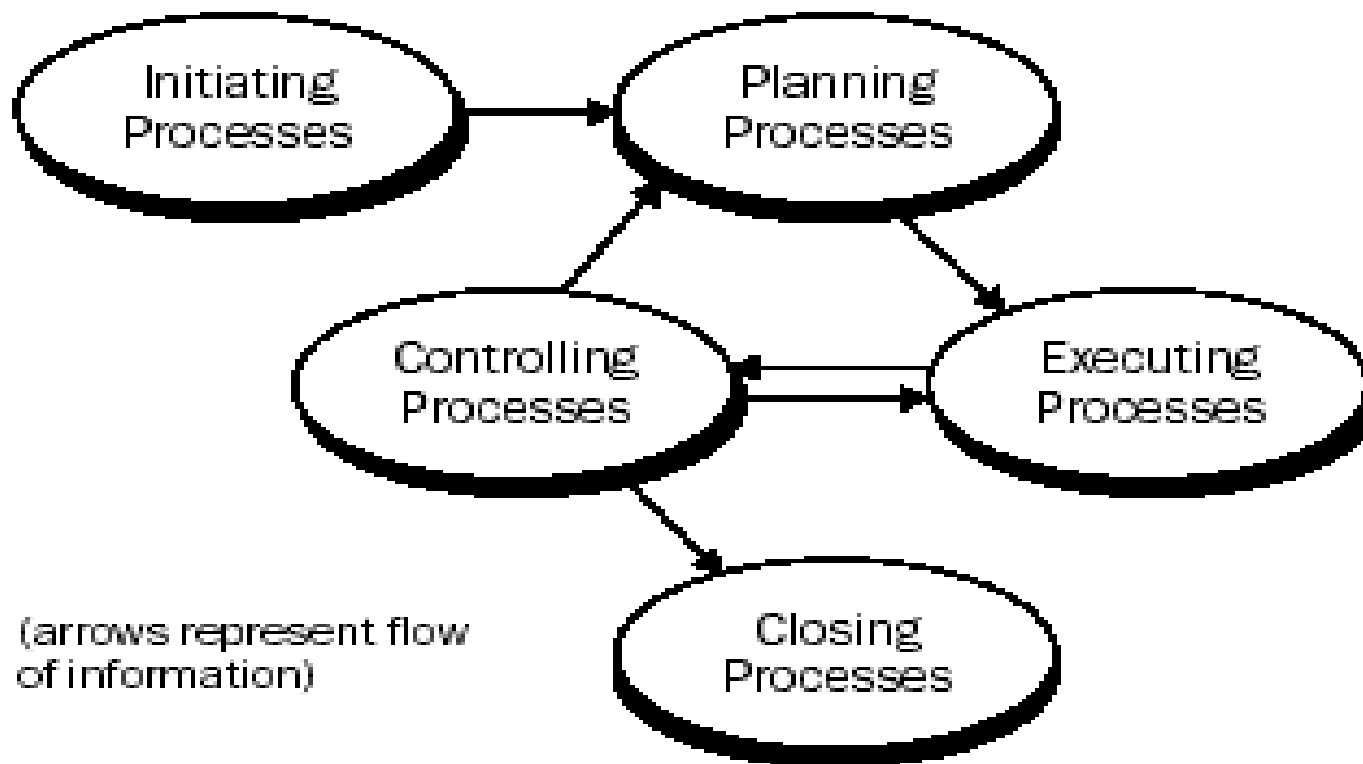


Project Management Institute (PMI)

- Предишна версия:
 - Project Management Body Of Knowledge
1996, 2000
- Текуща версия:
 - PMBOK версия 3 от септември 2005



Основни процеси(фази) в управлението на проекта (PMI)





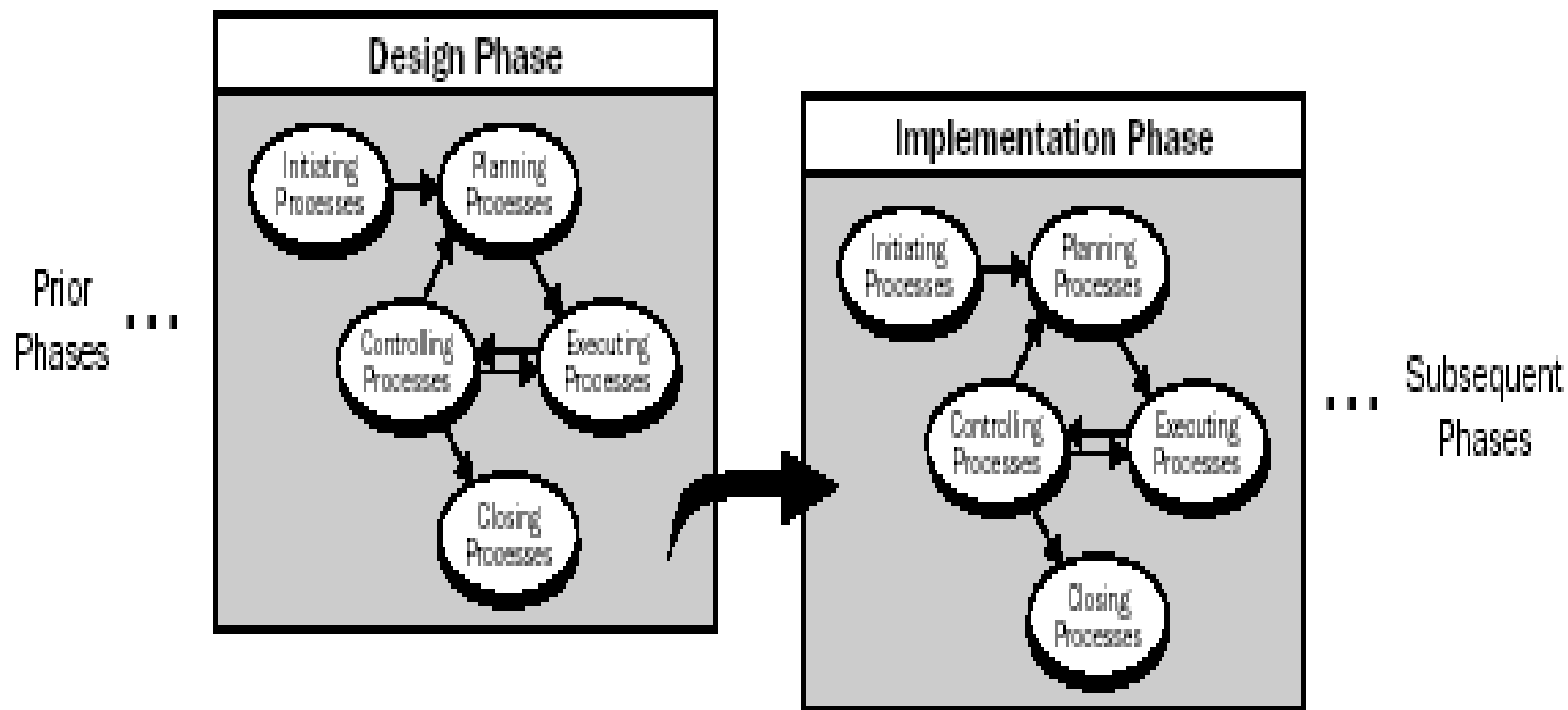
Групи процеси

5 групи:

- Стартиращи/Инициализиращи процеси (Initiating processes)
- Планиращи (Planning processes)
- Изпълнителни (Executing processes)
- Контролиращи (Controlling processes)
- Завършващи (Closing processes)



Процеси спрямо фазите от SDLC според PMI





Области на знанията

Девет основни **области на знанията (knowledge areas)**:

1. Интегрирано Управление (Integration Management)
2. Управление на обхвата (Scope Management)
3. Управление на времето (Time Management).
4. Управление на разходите (Cost Management)
5. Управление на качеството (Quality Management)
6. Управление на човешките ресурси (HR Management)
7. Управление на комуникациите (Communications Management)
8. Управление на риска (Risk Management)
9. Управление на покупките (Procurement Management)



Международен Стандарт ISO/IEC 12207

Управлението на проекта се състои от следните дейности:

- Начало и определяне на обхвата;
- Планиране;
- Изпълнение и управление;
- Преглед и оценка;
- Приключване.